

# Entrepriselederuddannelsen - 6 moduler

- *En personlig uddannelse for ledere af medarbejdere*



Entrepriselederuddannelsen er skræddersyet til entrepriseledere, herunder projektledere og overmontører i el- og vvs-branchen.

Den er udviklet af mennesker med indgående kendskab til både branchen og entrepriseledernes hverdag og udfordringer – og uddannelsen tager fat, der hvor entrepriseledelse bliver svært: Ude i virkeligheden.

Uddannelsen er tilrettelagt som et udviklingsforløb for entrepriseledere og tilbyder en sammenhængende tilgang til projektledelse.

Vi tager udgangspunkt i de mest anerkendte og gennemtestede arbejdsmetoder inden for entrepriseledelse. Vi går i dybden med planlægning, styring og ledelse af entrepriser og det krævede samspil herimellem.

## **Hvem bør deltage?**

Overmontører og projektledere, der udøver ledelsesfunktionen i entrepriser op til ca. kr. 15 mio.

## **Form**

På de 6 moduler kombineres undervisning, træning, e-læring og erfaringsudveksling med fokus på aktiv involvering og praktisk læring.

Indholdet er tilrettelagt med vægt på variation i arbejdsformen og med afsæt i deltagernes egen dagligdag og behov.

Formen er inspirerende og udfordrende med konkrete oplæg på ledelsesmetoder og -redskaber i en nærværende dialog, hvor udbyttet er i centrum. Der indgår hjemmearbejde som en integreret del af uddannelsen.

På entreprisederuddannelsen taler vi ikke kun om ledelse. Vi træner ledelse – hvor udgangspunkt er cases fra virkeligheden. Vi insisterer på at engagere os i hinanden, og vi sætter en ære i at få det bedste ud af at samle mange dygtige folk i samme rum. Her får du ikke kun flere redskaber i ledelsesværktøjskassen – du får holdt et spejl op, som viser, hvordan andre ser og oplever dig som entrepriseder. Ligeledes får du opbygget et stærkt netværk til andre entreprisedere i branchen.

### **Uddannelsens indhold og struktur**

Entreprisederuddannelsen kombinerer det bedste af to verdener: E-læring og praktiske moduler, hvor deltagerne mødes fysisk.

Dette skaber en fleksibel og nærværende uddannelse, hvor du får mulighed for at fylde ledelsesværktøjskassen i eget tempo – og træner at bruge den i praksis sammen med de øvrige entreprisedere på uddannelsen.

Uddannelsen består af 6 moduler. Her arbejder vi med både dit personlige lederskab, ledelse af projekt og forretning, projektgranskning, økonomi, AB 18 og jura samt personaleledelse i praksis.

Derudover består uddannelsen af 3 webinarer, som danner grundlag for den træningsbaserede undervisning på efterfølgende moduler.

Desuden får du ved den første individuelle sparringssamtale tilbagemelding på din personprofil MBTI II.

### **Forløbet**

Modul 1: Dig som leder (fysisk fremmøde, 2 dage)

Individuel sparringssamtale 1

Modul 2: Ledelse af projekt og forretning (fysisk fremmøde, 2 dage)

Modul 3: Regler og rammer (e-læring, 2 dage)

Webinar om konflikthåndtering i praksis

Webinar om de svære samtaler

Modul 4: Personaleledelse i praksis (fysisk fremmøde, 2 dage)

Individuel sparringssamtale 2

Webinar om forebyggelse og håndtering af stress

Modul 5: Projektgranskning (fysisk fremmøde, 2 dage)

Modul 6: Ledelsesværksted og præsentation af udviklingsprojekter (fysisk fremmøde, 2 dage)

Entrepriselederruddannelsen afholdes delvis sammen med servicelederruddannelsen, når det er en fordel for begge uddannelser. Hvis dette er tilfældet, vil indholdet på uddannelsen stadig være den samme, men i forskellige sammenhænge vil det pågældende hold på uddannelsen deles op i 2 læringsgrupper, herunder i henholdsvis serviceledere og entreprenere. Således sikres, at uddannelsen forbliver relevant og skræddersyet til både serviceledere og entreprenere.

### **Deltagerens udbytte**

- Styrket bevidsthed om egne lederevner, personlighed og lederstil – herunder indsigt i personlige styrker og udfordringer (det personlige lederskab)
- Styrket forståelse for forretningen og projektet, herunder projektøkonomi, jura, AB 18, overenskomster og akkordaftaler
- Stærkere kompetencer inden for projektplanlægning, -styring, -forhandling, feedback og prioritering af bemanning og ressourcer
- Styrket kommunikation og formidling – I både personale-, projekt- og situationsafhængig ledelse
- Styrket kompetencer inden for konflikthåndtering, den svære samtale samt forebyggelse og håndtering af stress
- Styrket gennemslagskraft og autenticitet i lederrollen
- Styrket forståelse for projektgranskning, -strategi og succesparametre
- Opbyggelse af et stærkt ledernetværk til andre entreprenere i branchen

### **Varighed**

Uddannelsen består af i alt 10 dages fysisk undervisning fordelt på 5 moduler af to dages varighed med overnatning, derudover skal der påregnes to dage til e-læringsmodulet, 3 x 2 timer til webinarerne samt tid til to individuelle sparringssamtaler.

De 6 fysiske moduler afvikles fra første dag kl. 09.00 til anden dag kl. 16.00. Der indgår aftenarbejde på modulerne.

## Tid og sted

	Dato	Kursussted
Modul 1	den 7. – 8. september 2022	Comwell Køge Strand
Individuel sparringssamtale	aftales med underviser	Online via Microsoft Teams
Modul 2	den 5. – 6. oktober 2022	Scandic Silkeborg
Modul 3	start oktober – slut november	E-læring
Webinar om konflikthåndtering i praksis	den 24. oktober 2022 kl. 10.00 – 12.00	Online via Microsoft Teams
Webinar om de svære samtaler	den 8. november 2022 kl. 10.00 12.00	Online via Microsoft Teams
Modul 4	den 1. – 2. december 2022	Hornstrup Kursuscenter
Individuel sparringssamtale	aftales med underviser	Online via Microsoft Teams
Webinar om forebyggelse og håndtering af stress	januar 2023 (afventer afklaring med underviser)	Online via Microsoft Teams
Modul 5	den 18. – 19. januar 2023	Comwell Sorø
Modul 6	den 8. – 9. februar 2023	Hotel Koldingfjord

## Pris

Medlemspris kr. 49.800,- ekskl. moms

Ikke-medlem kr. 54.780,- ekskl. moms